

令和3年度一橋大学学位記授与式 祝辞

令和4年3月18日
住友電気工業株式会社
取締役会長
松本 正義

卒業生の皆さん、本日はご卒業誠におめでとうございます。

心から御祝い申し上げます。併せてご父母、ご家族の方々にもご子息ご令嬢のご卒業に衷心よりご祝意を申し上げます。

私は昭和42年に卒業しました 松本 正義 です。

本日の私の祝辞が新しい社会に飛び立とうとしている皆さんに、少しでも役に立つことがあればと思い、まだまだ未熟な自分自身を顧みず、御挨拶を引き受けさせて頂きました。実業界に足を踏み入れて以来約半世紀も経っております。今来し方を振り返ってみますと、様々な方々に助けられて今日がある、これは疑うべくもありません。助け助けられながら人生を経験していく訳ですが、大切なことは 夢とかロマンとも表現できると思いますが、自身が志をどう持つかということではないかと思います。

人生は一度しかありません。充実した一回切りの人生を過ごすためにも志を高く持ち、誠心誠意 正々堂々とその実現に向けて努力することが自身に対する責務ではないかと思えます。

たとえ、なんらかの理由で志が達成できなかったとしても限りなく努力していく過程がとても貴重であり、納得性のある生き方であると思えます。

そこで、新しい門出を迎える皆さんに私の経験から二、三、お話致したいと思えます。皆さんの今後の生き方に参考になれば幸甚です。

まず、一つ目はトーマスカーライル著の「Past and present」に流れている Captains of Industry なる考え方です。このコンセプトは御承知の通り一橋大学の校是と申しても過言ではありません。私は、在学時代は Captains of Industry の意味は十分理解しておりませんでしたが、卒業後もなんとなく頭にこびりついており、忘れることのできない言葉でした。営利至上主義の弊害を排し、人間愛をベースにした「経営騎士道」が Captains of Industry の本質だと要約されます。このコンセプトは今後の資本主義社会を担っていく産業人のステークホルダーズへのバランスある対応も含め、経営姿勢に影響を与え 大きな変化をもたらしていく哲学となりうるからです。新自由主義をベースにした自由奔放な経営は、まだまだ経済社会に強く残っておりますが、急激に修正されていくであろう時に、皆さんは社会に出ていこうとしています。一橋大学の校是ともいえる Captains of Industry はとても示唆に富んだ考え方なのです。社会に出ても忘れないで欲しいと思えます。

二つ目は教養（Liberal-arts）について若干述べさせていただきます。

国際日本文化センター 名誉教授 猪木武徳^{たけのり}さんが著した「大学の反省」に目からうろこが落ちる一章があり もやもやした気分が一気に吹き飛んでしまいました。それが Liberal-arts という文字で的確に表現されておりました。Liberal-arts は専門家集団に陥っている現代において方向を定め 非定型的非日常的な事象に比較的誤りのない的確な方向性、そして時には回答を与えてくれる素地となりうるもので、Liberal-arts を高いレベルで身につけるためには、人類の知的遺産である古典（クラシック）への理解が重要であると明言しておられました。

「クラシックという言葉はラテン語のクラシクス（classicus）に由来するが最初から古典的という意味があったわけではない。クラシクスは艦隊を意味するクラシス（classis）という名詞の派生語だという。クラシクスは国家の危機に際して艦隊を寄付できるような富裕な人々を指す形容詞であった。ローマでは軍艦は税金で造らず、寄付を募って建造したとのこと。人間は私生活においても公的生活においても危機に直面することがあるが、こうした危機に際して精神の力を与える書物や作品のことをクラシクスと呼ぶようになった」とのことです。

三つ目は私が好ましく思っている人間像です。私のイメージは気骨ある異端児です。いつの時代もパラダイムシフトが急速に進行する時は不透明感、不確実性が将来のあるべき姿を見えなくしてしまいます。気骨ある異端児は、その様な変革時には不思議なことに歴史に出現して参ります、彼等は混沌とした中できたるべき次の時代を確固たる信念をもって形成するべく歴史を力強く動かしてきました。

では、気骨ある異端児の共通特性は何なのでしょう。

私はこう考えます。気骨とは大困難に向かい、勇気と迫力を持って恐れずにそれをブレークスルーする能力といえます、異端児とは解決への道筋を人と違った角度から発想することのできる人材を意味すると信じています。

まさに混迷を極める現在に求められる人間像は、気骨ある異端児といえましょう。皆さんも新しい世界で様々な問題・困難に遭遇していきます。教養の深耕と気合いをいれて問題をひとつひとつ解決し、人格形成に努め、冒頭申し上げました Captains of Industry を目指して頂きたいと祈念する次第です。

最後になりましたが、皆さんにおかれましてはどうか健康に留意され、新しい世界で益々活躍されんことを心から祈念しまして、私の祝辞とさせていただきます。