

令和7年度 第5回 経営協議会議事要録

日 時 令和7年12月18日（木）15時15分～15時45分

開催方法 Web会議（Zoom）

出席者 【委員】中野学長

青木委員、朝霧委員、荒木委員、木下委員、内藤委員、平子委員、福原委員、
森本委員、大月委員、加藤委員、蜂谷委員、植木委員、黒住委員、中田委員

【陪席者】長谷部監事、原監事、屋敷副学長、西野副学長

I 前回議事要録の確認

1. 令和7年度第4回経営協議会議事要録について

中野学長から、令和7年度第4回経営協議会議事要録案について、資料1に基づき説明があり、確認の後、確定した。

II 審議事項

1. 令和7年度政府補正予算案及び人事院勧告への対応について

植木理事・副学長から、令和7年度政府補正予算案及び人事院勧告への対応について、資料2に基づき説明があり、審議の結果、原案どおり承認された。本議題に係る学外委員からの主な意見は次のとおり。

○大学が持続的に成長・存続していくための基盤をどう構築していくかが重要であり、これは一橋大学に限らず国立大学全体の課題である。国大協を含めて組織的に、国としての支援の在り方について真剣に議論する機会を設ける必要がある。

○大学としても可能な取組を着実に進めることが重要であり、業務の進め方の見直しや、AIの活用等により人が担う必要のない業務を整理し、人件費への影響をできる限り抑えていくことも必要である。

III 報告事項

特になし

IV その他

特になし

[配布資料]

- 1 令和7年度第4回経営協議会議事要録（案）
- 2 令和7年度政府補正予算案及び人事院勧告への対応について