

2021年10月26日

ポーター賞運営委員  
一橋ビジネススクール 国際企業戦略専攻  
教授 大藪恵美

第21回ポーター賞受賞企業・事業発表  
“ポーター賞 競争力 カンファレンス 2021”のご案内

ポーター賞は2001年に創設し、毎年、独自性のある優れた戦略を実践している企業・事業を表彰しています。本年度のポーター賞は、次の3企業に決定いたしましたのでお知らせします(順不同)。

株式会社カインズ

株式会社クラシコム

株式会社ジズホールディングス

12月2日(木)に、“競争力 カンファレンス 2021”をオンラインにて行います。

受賞企業の優れた競争戦略を、野間教授の財務分析と、楠木教授のトップインタビューにより紹介し、ポーター教授のビデオメッセージの公開、三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社の中村副社長の講演を行います。プログラムをご覧のうえ、ご参加いただければと存じます。

取材または視聴いただける方は、下記事務局にご連絡いただくか、ポーター賞サイトの「競争力 カンファレンス 2021 招待」のページからご登録ください。

<https://www.porterprize.org/news/2021/10/26090100.html>

問合せ先:

ポーター賞運営委員会事務局

萩原由久 yhagiwara@ics.hub.hit-u.ac.jp

山崎美佐子 myamasaki@ics.hub.hit-u.ac.jp

以上

# オンライン “ポーター賞 競争力 カンファレンス 2021”

---

- 開催日時 : 2021年12月2日(木)13時から15時予定
- 開催方法 : オンライン (Zoom ウェビナー)
- 参加登録 : ポーター賞サイトの「競争力 カンファレンス 2021 招待」のページからご登録ください。  
<https://www.porterprize.org/news/2021/10/26090100.html>
- 定員 : 500名様、先着順で受け付けます。
- 参加 : 無料
- 主催 : 一橋ICS(一橋ビジネススクール国際企業戦略専攻)
- 協賛 : 三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社
- プログラム

主催者挨拶	一橋ICS 専攻長 教授 一條和生	13:00
講演	三菱UFJモルガン・スタンレー証券株式会社 取締役 副社長執行役員 中村春雄 様	13:05
基調講演 (録画)	ハーバード大学ユニバーシティ・プロフェッサー マイケル E. ポーター	13:15
受賞企業の財務分析	一橋ビジネススクール教授 野間幹晴	13:30
受賞企業インタビュー	一橋ICS 教授 楠木建  受賞事業の競争戦略の特色を、各社の経営トップに語っていただきます。	13:40
閉会挨拶	一橋ICS 教授 大園恵美	14:50

- 配信中、視聴者からの質問をウェビナーの質疑応答機能で受け付けます。
- YouTube 同時配信: YouTube で同時配信します(和英2言語)。  
定員に達した場合 YouTube でご覧ください。

## 第 21 回ポーター賞 受賞企業・事業

※ 以下は受賞理由の要約です。詳細は、「競争力カンファレンス 2021」で発表し、ポーター賞サイト (<https://www.porterprize.org/>) に掲載します。

(順不同)

### 株式会社カインズ

株式会社カインズは埼玉県に本社を置き、地方都市を中心にホームセンターを経営する。2000 年ごろからのホームセンター市場の飽和を受け、業界では、経営統合による規模の経済の追求、カテゴリー特化による経営効率改善などの対応が採られたが、カインズは買収を行わない有機的な手段で高い収益性を維持しつつ順調に成長を続ける。効率的な物流に支えられたローコストオペレーションによる日常消耗品の価格競争力、顧客視点の商品開発力による低価格であるがデザインや使い勝手の良い商品に加え、近年では「楽カジ KITCHEN」「楽カジ LAUNDRY」など、品番を越えたテーマによる商品開発と店づくりによって売り場の付加価値を高めている。また、10万点以上ある商品を店舗で見つけやすくする検索サービス、店舗在庫の見える化、サービスのオンライン予約など、デジタルも駆使してリアル店舗の魅力を強化。

### 株式会社クラシコム

株式会社クラシコムは、「北欧、暮らしの道具店」というオンライン・プラットフォームで、雑貨、アパレル、コスメなどの物販、コンテンツのバブリッシング、ならびにナショナルブランドへのブランドソリューションを提供している。ウェブサイトとオンラインコミュニケーションを、ある世界観で特徴づけることにより、それに共感するユーザーと長い関係性を構築する事に成功し、世界観を反映する企画力に支えられた物販で収益化に成功している。その世界観は同社のミッション、「フィットする暮らし、つくろう。」に表現されている。「自分の生き方を自分らしいと感じ、満足できること」を「フィットする暮らし」と定義。20代から40代の女性を中心に2000万人を超える年間総リーチユーザーを持ち、これは成人女性の約半数に達するという。

### 株式会社ジンズホールディングス

株式会社ジンズホールディングスは直営店にてアイウェアを販売、年間600万本を販売し、国内販売数最多(同社調べ)。度数、薄さに関係なく追加料金のないオールインワンプライス(遠近両用などのオプションレンズは追加料金が必要)、フレームとレンズで税込み 5,500 円からという低価格、会計後最短 30 分で商品の引き渡しなど、メガネの購入に関する顧客の不満を解消し、成長。アプリを活用した度数情報管理、バーチャル試着、店舗在庫検索、EC購入など、オンラインとオフラインをシームレスに選択できる購買機会を提供。また、ブルーライトカットのレンズ、センシング機能を持つジンズ・ミームなど、視力矯正以外の価値提供にも事業を拡大。海外事業は中国、台湾を中心に全体売上の18%を占めるまでに成長。

株式会社カインズ	<a href="https://www.cainz.co.jp/">https://www.cainz.co.jp/</a>
〒367-0030 埼玉県本庄市早稲田の杜一丁目 2 番 1 号	
株式会社クラシコム	<a href="https://hokuohkurashi.com/">https://hokuohkurashi.com/</a>
〒186-0004 東京都国立市中二丁目 18 番地 42	
株式会社ジンズホールディングス	<a href="https://jinsholdings.com/jp/ja/">https://jinsholdings.com/jp/ja/</a>
(東京本社) 〒102-0071 東京都千代田区富士見二丁目 10 番 2 号 飯田橋グラン・ブルーム 30F	

資料:ポーター賞について

ポーター賞は、2001年に創設しました。独自性のある優れた戦略を実践し、高い収益性を達成、維持している企業・事業を毎年表彰しています。賞の名前は、競争戦略論の第一人者であるハーバード大学のマイケル E. ポーター教授に由来し、マイケル E. ポーター教授、ハーバード大学教授・一橋大学名誉教授の竹内弘高は、アドバイザー・ボードとしてポーター賞に参画しています。

■ ポーター賞の目的

1. 世界市場における日本企業の競争力を高めること
2. 独自性のある戦略により優れた収益性を達成、維持している企業の実践方法を広く社会に発表すること
3. 競争戦略の理論と実践が日本企業に広く根付くこと

■ 過去の受賞企業・事業

注:企業・事業名は、受賞当時のものです。

2020	(株)トリドールホールディングス 丸亀製麺事業((株)丸亀製麺)	2011	コマツ 建設機械・車両事業
	(株)ミルボン		三菱レイヨン(株) MMA事業体
	(株)ヤッホーブルーイング		(株)Plan・Do・See プライダル部門
	楽天銀行(株)		スター・マイカ(株) 中古マンション事業
2019	エレコム(株)	2010	キリンビール(株)
	エン・ジャパン(株) 中途求人メディア事業部		(株)ぐるなび
	UTグループ(株) マニュファクチャリング部門 (UT エイム(株))		テルモ(株)
	(株)ワークマン		心臓血管カンパニーカテーテルグループ
2018	ほけんの窓口グループ(株)	2009	プロパティデータバンク(株)
	(株)MonotaRO		(株)ポイント
	RIZAP(株) ボディメイク事業		(株)パーク・コーポレーション 青山フラワーマーケット事業
	トラスコ中山(株)		(株)ファーストリテイリング ユニクロ事業
2017	(株)カチタス	2008	オイシックス(株)
	(株)ネットプロテクションズ		東海バネ工業(株)
	(株)プロシップ		マニー(株)
	キュービーネットホールディングス(株)	2007	カイハラ(株)
2016	前田工織(株) インフラ事業		マルホ(株)
	(株)丸井グループ カード事業	(株)良品計画	
	(株)オープンハウス 戸建事業部	2006	(株)ガリバーインターナショナル
	ピジョン(株) ベビー・ママ用品事業		ブックオフコーポレーション(株)
2015	(株)IBJ		日本電産(株) 精密小型モータ事業
	(株)カネカ カネカロン事業部	2005	大洋薬品工業(株)
	頭髮装飾商品事業		(株)バンダイ
	(株)中川政七商店		(株)ベネッセコーポレーション 教育事業グループ
新生プリンシパルインベストメンツ(株)	(株)堀場製作所 エンジン計測システム機器事業		
2014	YKK(株) ファスニング事業	2004	大同生命保険(株)
	星野リゾート		フェニックス電機(株)
	(株)スタートトゥデイ	2003	(株)駿河銀行
	(株)アイスタイル		(株)セブン-イレブン・ジャパン
2013	(株)伊藤園		トレンドマイクロ(株)
	(株)カカコム 価格.com 事業		(株)シマノ
	三菱商事・キュービーエス・リアルティ(株)	バイシクルコンポーネンツ事業部	
	インダストリアル本部(産業ファンド投資法人)	2002	アスクル(株)
(株)ユナイテッドアローズ	武田薬品工業(株)		
2012	味の素ファインテクノ(株)		オリックス(株) 一般ファイナンス事業部
	電子材料事業部	2001	マブチモーター(株)
	(株)クレディセゾン クレジットカード事業		松井証券(株)
	(株)東京糸井重里事務所		キヤノン(株) レンズ事業部
	(株)リクルートライフスタイル		HOYA(株) ビジョンケアカンパニー
旅行営業統括部(じゃらん net)			

以上